



Candidat les ROIS DE LA SUPPLY CHAIN 2010

SOCIETE UTILISATRICE	
Nom de la société :	MERALLIANCE
Secteur d'activité	Saumon Fumé – Leader en MDD
Chiffre d'affaires annuel	80M€
Effectif	450 ETP
Nom et fonction du représentant (signataire du document)	JAMIER Laurent – Directeur Supply Chain
SOCIETE PARTENAIRE	
Nom du partenaire (qui a fourni tout ou partie de la solution)	VIF, solution informatique pour les IAA
Nom du représentant (signataire du document)	HAMON Didier
PROJET réalisé	
1. Problématique	<p>1) Flux logistique de plus en plus tendus 2) Situation géographique excentrée dans le nord Bretagne</p> <p>Dans un contexte de :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Renouvellement du système d'info SUPPLY CHAIN & PLATE-FORME (SI précédent datait de 2002) - Compétition accrue entre les différents fabricants MDD (y compris sur la logistique) <p>Et un enjeu important :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Garder un pas d'avance sur les processus SC (EDI-Taux de service- Service Client) qui soit reconnu par nos clients distributeurs
2. Solution mise en œuvre (type d'organisation, de logiciel, d'équipements, autres...)	<p>Dernière Version Logiciel VIF -> VIF5/7 sur les modules SCM et WMS Réorganisation des flux inter site pour une personnalisation au juste à temps (différenciation retardée), pilotage des opérations de préparation de commande Equipements : couverture WIFI et Pistolets Radio Interfaçage avec les solutions GP VERSA et Décisionnel (HARRY)</p>
3. Objectifs	<p>1) Accélérer les flux produits frais (livrer en – de 24h de Bretagne toute la France) et lancer des partenariats avec nos clients 2) Augmenter la productivité Prépa commandes (rester compétitifs sur les appels offres MDD) 3) Qualifier nos processus SC pour obtenir l'IFS Logistique et proposer ensuite de la mutualisation prépa commandes sur notre plate-forme à d'autres industriels bretons 4) Dématérialiser encore + les flux d'infos et mettre en place une gestion temps réel des coûts de transport et contrôle facturation</p>
4. Description de l'application (20 lignes maxi)	<p>VIF5/7 est un progiciel qui reprend toutes les contraintes traçabilité / stocks / logistiques avec une logique d'opérations unitaires entre différents dépôts (stockage) et une visibilité temps réels (stocks disponibles , stocks pré-affectés sur opérations promos, stocks en cours de route ...) – Toute la Chaîne de compétences Supply (Achats / commercial / plate-forme / logistique) travaille désormais sur la même application en réseau et sur le même site physique (1 seule plate-forme Expédition pour nos 2 usines : France (Quimper) & Pologne (Bygdzozck)</p>
5. Périmètre de l'application (fonctions, pays, sites, populations... concernés)	<p>Nos 3 sites : 2 usines + 1 plate-forme Périmètre peut s'appliquer aujourd'hui à d'autres industriels (évolution vers de la prestation logistique en cours)</p>
6. Date de mise en œuvre	Octobre 2008
7. Durée de la mise en place	6 mois en partenariat entre les équipes VIF et MERALLIANCE
8. Nombre d'utilisateurs concernés	50
9. Difficultés rencontrées et	Intégrer un nouvel atelier de co-packing (Conditionnement secondaire) -> réponse

réponses apportées	par opération unitaires Semi Fini -> Produit Fini et paramétrage de dépôts (zones de stockage dédiées avec gestion par emplacement et SSCC sur chaque contenant de SF) EDI : intégrer les nouveaux besoins : factures dématérialisées (2008 = 10% seulement)
10. Résultats obtenus (qualitatifs <u>et</u> quantitatifs)	1). 120 entrepôts livrables en – de 24h ts les jours (contre 80) avec 70% des commandes reçues – de 2h avant départ camion (contre 50% auparavant) Partenariats transports : 3 expériences de co-camionnage lancés avec Carrefour / Picard / Simply Market 2) Productivité Picking : +20% (gain de 40% sur le temps prépa commande & valid° données) 3) Obtention IFS Logistique (Niveau supérieur) en sept09 et démarrage de stockage pour 1 autre industriel 4) 60% des factures dématérialisées (0 papier) Cout de transport connus et en ligne / pré-facturation transport en place depuis 05/09 (soit 6 mois après le démarrage de VIF5/7)
11. R.O.I. estimé	1,5 an uniquement sur les gains de productivité (les gains qualité – service client viennent en plus)
12. Perspectives d'évolution	Extension à la phase Planification/GPAO – Etude en cours - Affiner les coûts de revient par produit / ligne - Mesurer l'impact carbone par produit / ligne
13. En quoi cette solution est-elle innovante ?	La réorganisation logistique couplée à l'apport de la solution informatique ont permis : - Une optimisation des flux tendus = « 0 stock chez le distributeur » : on y répond en gardant un taux de service de 99% - Une parfaite adaptation à la Saison Noel = 25% du CA annuel avec des réservations commandes et stocks aujourd'hui les stocks sont pré-affectés sur cette période 8 à 10j avant sur des emplacements dédiés avec un système innovant de ré-appros automatiques vers la zone de picking du client (aucune palette préparée par avance ne peut être oubliée) - Une ouverture possible de nos compétences à d'autres industriels – Le SI VIF peut permettre de préparer des commandes d'autres pdts , d'autres sociétés - Traçabilité / Sécurité Alimentaire : Création SITE www.saumon-superieur.com
14. En quoi le projet a-t-il impacté les performances de l'entreprise ?	Gagner 20% en productivité <-> 300K€ par an pour 5000T expédiées (significatif pour une PME) IFS Logistique obtenu <-> Reconnaissance auprès de nos clients distributeurs et industriels de notre région VIF5/7 nous a permis d'être parmi les 10ers entreprises IAA à obtenir cette certification de notre processus SC
15. Le projet a-t-il une dimension développement durable ? (Si oui, précisez)	Prépa Radio = 50 000 feuilles A4 économisées par an Factures / avoirs EDI = 35 000 feuilles économisées par an Moins de stress pour les caristes et préparateurs Massification possible du transport avec d'autres industriels (Co-Camionnage lancé avec 3 enseignes et leurs produits MDD expédiés depuis notre département) = -10% tonnesXkm (effet CO2 positif)