



# Candidat

## les ROIS DE LA SUPPLY CHAIN 2010

SOCIETE UTILISATRICE	
Nom de la société :	MERALLIANCE
Secteur d'activité	Saumon Fumé – Leader en MDD
Chiffre d'affaires annuel	80M€
Effectif	450 ETP
Nom et fonction du représentant (signataire du document)	JAMIER Laurent – Directeur Supply Chain
SOCIETE PARTENAIRE	
Nom du partenaire (qui a fourni tout ou partie de la solution)	VIF, solution informatique pour les IAA
Nom du représentant (signataire du document)	HAMON Didier
PROJET réalisé	
1. Problématique	<p><b>1) Flux logistique de plus en plus tendus</b>  <b>2) Situation géographique excentrée dans le nord Bretagne</b></p> <p>Dans un contexte de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Renouvellement du système d'info SUPPLY CHAIN &amp; PLATE-FORME (SI précédent datait de 2002)</li> <li>- Compétition accrue entre les différents fabricants MDD (y compris sur la logistique)</li> </ul> <p>Et un enjeu important :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Garder un pas d'avance sur les processus SC (EDI-Taux de service- Service Client) qui soit reconnu par nos clients distributeurs</li> </ul>
2. Solution mise en œuvre (type d'organisation, de logiciel, d'équipements, autres...)	<p>Dernière Version Logiciel VIF -&gt; <b>VIF5/7 sur les modules SCM et WMS</b>            Réorganisation des flux inter site pour une personnalisation au juste à temps (différenciation retardée), pilotage des opérations de préparation de commande            Equipements : couverture WIFI et Pistolets Radio            Interfaçage avec les solutions GP VERSA et Décisionnel (HARRY)</p>
3. Objectifs	<p><b>1) Accélérer les flux</b> produits frais (livrer en – de 24h de Bretagne toute la France) et lancer des partenariats avec nos clients  <b>2) Augmenter la productivité</b> Prépa commandes (rester compétitifs sur les appels offres MDD)  <b>3) Qualifier</b> nos processus SC pour obtenir <b>l'IFS Logistique</b> et proposer ensuite de la <b>mutualisation</b> prépa commandes sur notre plate-forme à d'autres industriels bretons  <b>4) Dématérialiser</b> encore + les flux d'infos et mettre en place une gestion temps réel des coûts de transport et contrôle facturation</p>
4. Description de l'application (20 lignes maxi)	<p>VIF5/7 est un progiciel qui reprend toutes les contraintes traçabilité / stocks / logistiques avec une logique d'opérations unitaires entre différents dépôts (stockage) et une visibilité temps réels (stocks disponibles , stocks pré-affectés sur opérations promos, stocks en cours de route ...) – Toute la Chaîne de compétences Supply (Achats / commercial / plate-forme / logistique) travaille désormais sur la même application en réseau et sur le même site physique (1 seule plate-forme Expédition pour nos 2 usines : France (Quimper) &amp; Pologne (Bygdzozck)</p>
5. Périmètre de l'application (fonctions, pays, sites, populations... concernés)	<p>Nos 3 sites : 2 usines + 1 plate-forme            Périmètre peut s'appliquer aujourd'hui à d'autres industriels (évolution vers de la prestation logistique en cours)</p>
6. Date de mise en œuvre	Octobre 2008
7. Durée de la mise en place	6 mois en partenariat entre les équipes VIF et MERALLIANCE
8. Nombre d'utilisateurs concernés	50
9. Difficultés rencontrées et	<b>Intégrer un nouvel atelier de co-packing</b> (Conditionnement secondaire) -> réponse

réponses apportées	par opération unitaires Semi Fini -> Produit Fini et paramétrage de dépôts (zones de stockage dédiées avec gestion par emplacement et SSCC sur chaque contenant de SF) <b>EDI</b> : intégrer les nouveaux besoins : factures dématérialisées (2008 = 10% seulement)
10. Résultats obtenus (qualitatifs <u>et</u> quantitatifs)	<b>1).</b> 120 entrepôts livrables en – de 24h ts les jours (contre 80) avec 70% des commandes reçues – de 2h avant départ camion (contre 50% auparavant) Partenariats transports : 3 expériences de co-camionnage lancés avec Carrefour / Picard / Simply Market <b>2)</b> Productivité Picking : <b>+20%</b> (gain de 40% sur le temps prépa commande & valid° données) <b>3) Obtention IFS Logistique</b> (Niveau supérieur) en <b>sept09</b> et démarrage de stockage pour 1 autre industriel <b>4) 60% des factures dématérialisées (0 papier)</b> Cout de transport connus et en ligne / pré-facturation transport en place depuis 05/09 (soit 6 mois après le démarrage de VIF5/7)
11. R.O.I. estimé	<b>1,5 an</b> uniquement sur les gains de productivité (les gains qualité – service client viennent en plus)
12. Perspectives d'évolution	Extension à la phase Planification/GPAO – Etude en cours - Affiner les coûts de revient par produit / ligne - Mesurer l'impact carbone par produit / ligne
13. En quoi cette solution est-elle innovante ?	La réorganisation logistique couplée à l'apport de la solution informatique ont permis : - Une optimisation des flux tendus = « 0 stock chez le distributeur » : on y répond en gardant un taux de service de 99% - Une parfaite adaptation à la Saison Noel = 25% du CA annuel avec des réservations commandes et stocks aujourd'hui les stocks sont pré-affectés sur cette période 8 à 10j avant sur des emplacements dédiés avec un système innovant de ré-appros automatiques vers la zone de picking du client (aucune palette préparée par avance ne peut être oubliée) - Une ouverture possible de nos compétences à d'autres industriels – Le SI VIF peut permettre de préparer des commandes d'autres pdts , d'autres sociétés - Traçabilité / Sécurité Alimentaire : Création SITE <b>www.saumon-superieur.com</b>
14. En quoi le projet a-t-il impacté les performances de l'entreprise ?	<b>Gagner 20% en productivité &lt;-&gt; 300K€ par an pour 5000T</b> expédiées (significatif pour une PME) <b>IFS Logistique obtenu &lt;-&gt; Reconnaissance</b> auprès de nos clients distributeurs et industriels de notre région VIF5/7 nous a permis d'être parmi les 10ers entreprises IAA à obtenir cette certification de notre processus SC
15. Le projet a-t-il une dimension développement durable ? (Si oui, précisez)	Prépa Radio = <b>50 000 feuilles</b> A4 économisées par an Factures / avoirs EDI = <b>35 000 feuilles</b> économisées par an <b>Moins de stress</b> pour les caristes et préparateurs <b>Massification possible</b> du transport avec d'autres industriels ( <b>Co-Camionnage lancé avec 3 enseignes</b> et leurs produits MDD expédiés depuis notre département) = -10% tonnesXkm (effet CO2 positif)