



COMMENT ANTICIPER LES EVOLUTIONS ET SE PREPARER AU CHANGEMENT



Directeur International

- Sephora
- Andros Group
- Nestlé France
- Intermarché
- Docks de France

Participant à des groupements professionnels

- AFILOG
- ECR
- GS1
- Mastères HEC, ESSEC, Ecole des Mines, ...
- Fédération Française de la Parfumerie Sélective

JEAN-LUC JARRIN

Centralisation logistiques
Concentration distribution
Internationalisation
Centrales d'Achat
Catégorie Management

Informatique de gestion
WMS, prévisions, planif, ordo
EDI, messagerie, tableurs
PC de bureau

Externalisation logistique
ECR, GS1,...
Marques distributeurs

Gestion de la qualité
Concentration des Industriels
Supply Chain ds la négociation
GPA
Réglementations

ERP roi
Aides à la décision
SAAS
Web, portables

Délocalisations
Nouvelle VPC
CRM

?
Mutualisation
Standardisation
Lobbying
Nouveaux entrants

?
Big datas
RFID
Temps Réel, Cloud

?
Interrogation sur des
modèles d'entreprises
vieillissants

1990'

2000'

2010'

NOTRE FIL ROUGE: LES PRODUITS DE CONSOMMATION
« MES » 25 ANS DE CHANGEMENTS
CHAQUE PERIODE DE 10 ans = 12 à 15 ADAPTATIONS MAJEURES



En 2004

LES POIDS LOURDS DE L'INFORMATIQUE

IBM 89 M\$

HP 73 M\$

Dell 35 M\$



En 2012

MATERIEL INFORMATIQUE

APPLE 170 M\$

HP 112 M\$

Dell 61 M\$

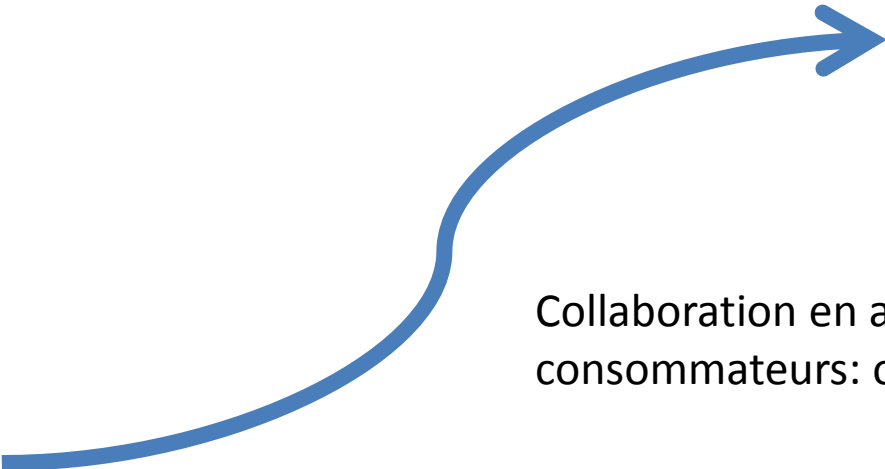
TECHNOLOGIES ET SERVICES

IBM 37 M\$

HP 34 M\$

LA SUPPLY CHAIN

UNE ORGANISATION EN MOUVEMENT
POUR UN MONDE QUI BOUGE



Collaboration pilotant la profitabilité
Plutôt consensuelle: on travaille
ensemble tout en négociant!

Collaboration en anticipation des
consommateurs: on cherche à s'organiser!

Collaboration réactive aux consommateurs
plutôt conflictuelle: on réagit!



LA RELATION INDUSTRIE / COMMERCE
EVOLUE NATURELLEMENT DANS LE TEMPS

Centralisation logistiques
Concentration distribution
Internationalisation
Centrales d'Achat
Catégorie Management

Informatique de gestion
WMS, prévisions, planif, ordo
EDI, messagerie, tableurs
PC de bureau

Externalisation logistique
ECR, GS1,...
Marques distributeurs

Gestion de la qualité
Concentration des Industriels
Supply Chain ds la négociation
GPA
Réglementations

ERP roi
Aides à la décision
SAAS
Web, portables

Délocalisations
Nouvelle VPC
CRM

?
Mutualisation
Standardisation
Lobbying
Nouveaux entrants

?
Big datas
RFID
Temps Réel, Cloud

?
Interrogation sur des
modèles d'entreprises
vieillissants

1990'

2000'

2010'

LES PRODUITS DE CONSOMMATION
UN MARCHÉ INVENTÉ DANS LES ANNEES 90
UN MODELE QUI SE REINVENTE

Centralisation logistiques
Concentration distribution
Internationalisation
Centrales d'Achat
Catégorie Management

Informatique de gestion
WMS, prévisions, planif, ordo
EDI, messagerie, tableurs
PC de bureau

Externalisation logistique
ECR, GS1,...
Marques distributeurs

Gestion de la qualité
Concentration des Industriels
Supply Chain ds la négociation
GPA
Réglementations

ERP roi
Aides à la décision
SAAS
Web, portables

Délocalisations
Nouvelle VPC
CRM

?
Mutualisation
Standardisation
Lobbying
Nouveaux entrants

?
Big datas
RFID
Temps Réel, Cloud

?
Interrogation sur des
modèles d'entreprises
vieillissants

OPTIMISATION

INNOVATION DESTRUCTRICE



Centralisation logistiques
Concentration distribution
Internationalisation
Centrales d'Achat
Catégorie Management

Informatique de gestion
WMS, prévisions, planif, ordo
EDI, messagerie, tableurs
PC de bureau

Externalisation logistique
ECR, GS1,...
Marques distributeurs

Gestion de la qualité
Concentration des Industriels
Supply Chain ds la négociation
GPA
Réglementations

ERP roi
Aides à la décision
SAAS
Web, portables

Délocalisations
Nouvelle VPC
CRM

?
Mutualisation
Standardisation
Lobbying
Nouveaux entrants

?
Big datas
RFID
Temps Réel, Cloud

?
Interrogation sur des
modèles d'entreprises
vieillissants



Centralisation logistiques
Concentration distribution
Internationalisation
Centrales d'Achat
Catégorie Management

Informatique de gestion
WMS, prévisions, planif, ordo
EDI, messagerie, tableurs
PC de bureau

Externalisation logistique
ECR, GS1,...
Marques distributeurs

Gestion de la qualité
Concentration des Industriels
Supply Chain ds la négociation
GPA
Réglementations

ERP roi
Aides à la décision
SAAS
Web, portables

Délocalisations
Nouvelle VPC
CRM

?
Mutualisation
Standardisation
Lobbying
Nouveaux entrants

?
Big datas
RFID
Temps Réel, Cloud

?
Interrogation sur des
modèles d'entreprises
vieillissants



Centralisation logistiques
Concentration distribution
Internationalisation
Centrales d'Achat
Catégorie Management

Informatique de gestion
WMS, prévisions, planif, ordo
EDI, messagerie, tableurs
PC de bureau

Externalisation logistique
ECR, GS1, ...
Marques distributeurs

Gestion de la qualité
Concentration des Industriels
Supply Chain ds la négociation
GPA
Réglementations

ERP roi
Aides à la décision
SAAS
Web, portables

Délocalisations
Nouvelle VPC
CRM

?
Mutualisation
Standardisation
Lobbying
Nouveaux entrants

?
Big datas
RFID
Temps Réel, Cloud

?
Interrogation sur des
modèles d'entreprises
vieillissants



ECR France,...

GS1,...

APICS,...

CONSEIL, UNIVERSITES...

GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

OPTIMISATION

DEPLOIEMENT

PILOTES

Initiative
AFILOG

Initiative
ASLOG

Initiative
PRIVEE

LES PRODUITS DE CONSOMMATION

« MES » ACCOMPAGNATEURS

Distributeurs

Beauty Success

Douglas

Galeries
Lafayette

Marionnaud

Nocibe

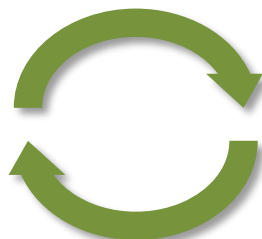
Passion Beauté

Printemps

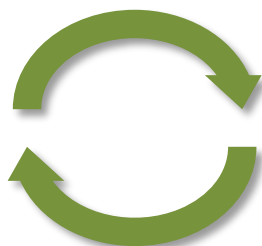
Sephora

Independants

FFPS
Federation

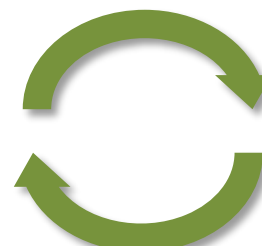


FEBEA
Federation



GS1 FRANCE

ECR France



Industriels

BPI

Chanel

Clarins

ELCO

L'Oréal

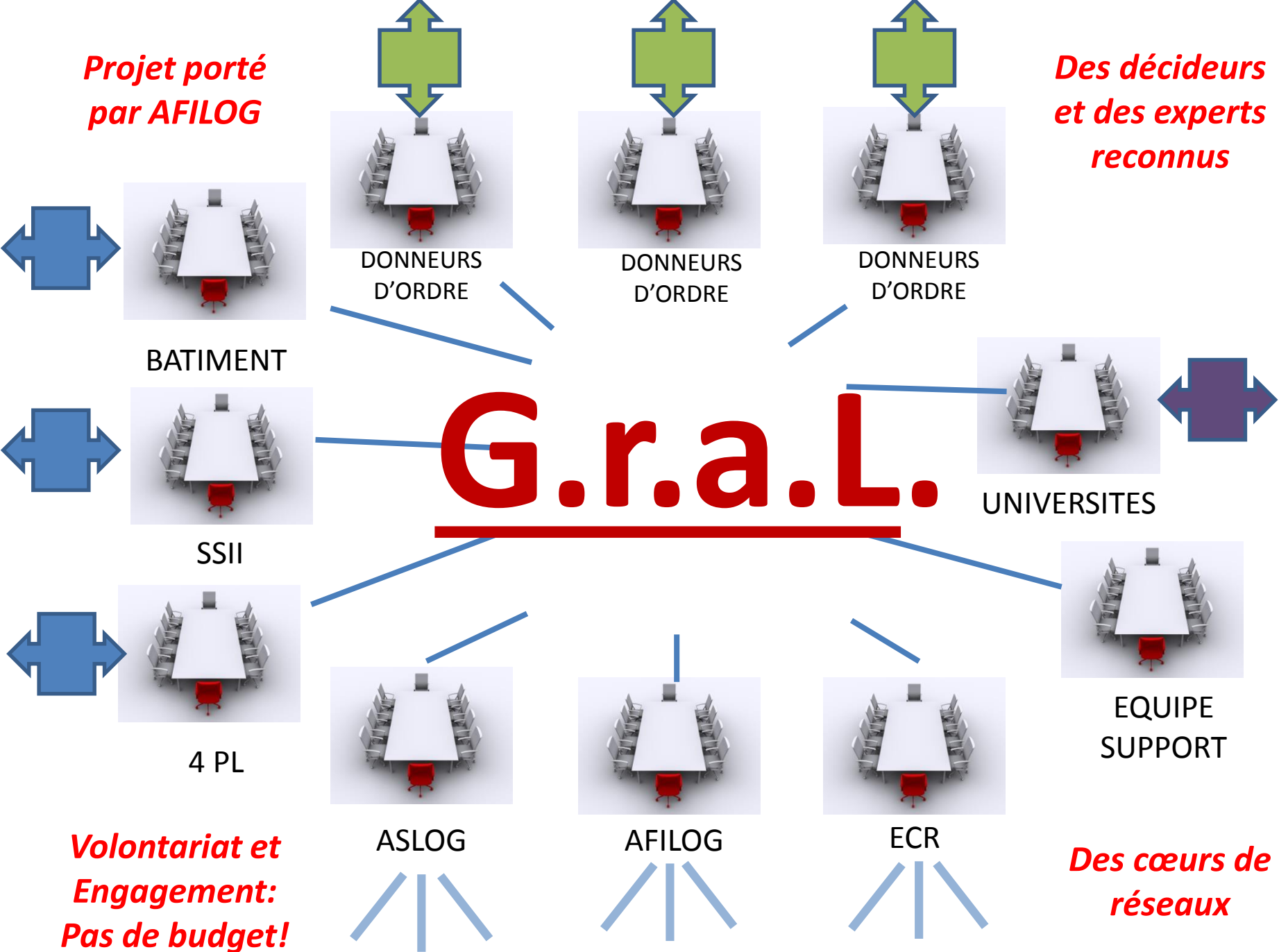
LVMH

P & G

UNE INITIATIVE REUSSIE: MUTUALISATION et STANDARDISATION
LE MARCHE DE LA PARFUMERIE SELECTIVE

Projet porté par AFILOG

Des décideurs et des experts reconnus





AIGLE INTERNATIONAL
 BOULANGER
 BUT INTERNATIONAL
 CASTORAMA
 LUDENDO
 NORAUTO INTERNATIONAL
 ORANGE

ET QUELQUES AUTRES...

Jacques Pellissier
 Francis Claudon
 David Le Bozec
 Laurent Nicastro
 Laurence Corchia
 Pierre Beharelle
 Patrice Cointe

Centralisation logistiques
Concentration distribution
Internationalisation
Centrales d'Achat
Catégorie Management

Informatique de gestion
WMS, prévisions, planif, ordo
EDI, messagerie, tableurs
PC de bureau

Externalisation logistique
ECR, GS1,...
Marques distributeurs



?
Mutualisation
Standardisation
Lobbying
Nouveaux entrants

?
Big datas
RFID
Temps Réel, Cloud

?
Interrogation sur des
modèles d'entreprises
vieillissants

OPTIMISATION

DEPLOIEMENT

PILOTES

COMMENT ANTICIPER LES EVOLUTIONS
ET SE PREPARER AU CHANGEMENT